

# รายงานประจำปี 2548

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

Cooperative Academic Institute



มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

KASETSART UNIVERSITY

## ปณิธาน

มุ่งสร้างคนให้สะท้อนคุณค่าเพื่อการพัฒนาสหกรณ์

## วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนาวัดกรรมคณาภิวัตน์ และสร้างเครือข่ายพันธมิตร  
ในการพัฒนาสหกรณ์ และสังคมไทยให้ยั่งยืน

สำนักงานของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

ชั้น 7 อาคารวิทย์พัฒนา (ประตู 1 ใกล้เคียงอาคารศรีอยุธยา)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

โทร/โทรสาร : 0-2940-5800

สายใน : 2049

website : <http://www.cai.ku.ac.th>

E-mail : [cai@ku.ac.th](mailto:cai@ku.ac.th)

## สารบัญ

หน้า

ความเป็นมาของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

ปณิธาน วิสัยทัศน์

ภารกิจ

โครงสร้างการบริหารงาน

แผนงาน/โครงการประจำปี 2548-2552

คณะกรรมการประจำสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

จำนวนบุคลากรของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ. 2548

รายรับ — รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

รายรับ — รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

งบประมาณและจำนวนโครงการวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆจำแนกตามแหล่งทุน

ปีงบประมาณ 2548

แผนงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2549

ประมวลภาพกิจกรรมของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

กิจกรรมของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

เอกสารตีพิมพ์เผยแพร่

## สารจากประธานกรรมการประจำสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ เป็นหน่วยงานตั้งใหม่ตามประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2547 เพื่อดำเนินภารกิจสำคัญในการพัฒนาคน พัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมความคิด เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาระบบการสหกรณ์ของประเทศ ตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาการสหกรณ์ พ.ศ. 2546-2549

ในฐานะอธิการบดีและประธานกรรมการประจำสถาบันใคร่ขอให้กำลังใจแก่บุคลากรของสถาบัน ตลอดจนบุคลากรของหน่วยงานพันธมิตรทั้งหลายที่ได้ร่วมแรง ร่วมใจ ร่วมใช้ความคิดเพื่อการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์จะเป็นหน่วยงานหนึ่งของมหาวิทยาลัยที่มีขีดความสามารถในการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยในฐานะเป็นแกนนำในการระดมภูมิปัญญาเพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิโรจ อิมพิทักษ์)

อธิการบดีและประธานกรรมการประจำสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

พฤศจิกายน 2548

## คำนำ

การดำเนินงานของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานใหม่ของ มหาวิทยาลัยที่มีปณิธาน “มุ่งสร้างคนให้สะท้อนคุณค่า เพื่อการพัฒนาสหกรณ์” โดยมีภารกิจสำคัญในการศึกษาวิจัยให้ได้องค์ความรู้และนวัตกรรมแนวคิดใหม่ ๆ เพื่อให้การสนับสนุนการพัฒนาสหกรณ์นั้น นับเป็นงานที่ท้าทายที่ทำให้บุคลากรของสถาบันมีความตื่นตัวที่จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานอยู่ตลอดเวลา

งานสำคัญในรอบปี 2548 ของสถาบันได้แก่การดำเนินการชุดโครงการวิจัย “การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่ 36 จังหวัด” ภายใต้การสนับสนุนทุนวิจัยของศูนย์อำนวยการต่อสู้เพื่อเอาชนะความยากจนแห่งชาติ: ศตจ. ผ่านทางสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย การดำเนินงานในฐานะเป็นที่ปรึกษาโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สถาบันเกษตรกรลูกค้าช.ก.ส. ภายใต้ทุนสนับสนุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร : ธ.ก.ส. และที่ปรึกษาโครงการศึกษาวิจัยเงินกองทุนพัฒนาสหกรณ์กับการส่งเสริมสหกรณ์ ตลอดจนการประสานความร่วมมือระหว่างเครือข่ายนักวิจัยระหว่างสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เพื่อให้บริการทางวิชาการแก่สหกรณ์ภาคประชาชน

ใคร่ขอกราบขอบพระคุณ คณะผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ภายใต้การนำของอธิการบดี และประธานกรรมการประจำสถาบัน (รศ.ดร.วิโรจ อิมพิทักษ์) คณะกรรมการประจำสถาบันสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ผู้ทรงคุณวุฒิ เจ้าหน้าที่สถาบันฯและนักวิจัยทุกท่านที่ช่วยสนับสนุนงานในภารกิจของสถาบันเป็นอย่างดี สถาบันจะมุ่งพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นที่ไปตามความคาดหวังของขบวนการสหกรณ์ไทยสืบไป

(รองศาสตราจารย์จุฑาทิพย์ ภัทราวาท)

รองอธิการบดีฝ่ายทรัพย์สิน

ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

พฤศจิกายน 2548

## ความเป็นมาของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้ถูกกำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแผนพัฒนาสหกรณ์ พ.ศ. 2546-2549 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ: คพช. และคณะรัฐมนตรี คพช. ได้ขอความร่วมมือมายังมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในการจัดตั้งและดำเนินงานสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ โดยมุ่งหวังให้เป็นศูนย์กลางของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างสถาบันการศึกษา หน่วยงานของรัฐ และขบวนการสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ ที่จะทำหน้าที่ให้การสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร การพัฒนาองค์ความรู้จากการวิจัย การบริการวิชาการด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็งและความเป็นปึกแผ่นแก่ขบวนการสหกรณ์

ด้วยตระหนักดีว่าภารกิจสำคัญของมหาวิทยาลัยคือการทำหน้าที่เป็นแหล่งวิชาการที่เข้มแข็ง สามารถชี้นำและเป็นแกนนำในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

ในที่สุดสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์จึงได้จัดตั้งขึ้นตามประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงวันที่ 15 กันยายน 2547 โดยมีคณะกรรมการประจำสถาบันฯ ซึ่งประกอบด้วยอธิการบดีเป็นประธานกรรมการ มีรองอธิการบดี และตัวแทนจากหน่วยงานภาครัฐ และขบวนการสหกรณ์เป็นกรรมการจำนวน 12 คน หัวหน้าหน่วยงานคือผู้อำนวยการสถาบันฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการประจำสถาบันฯ

ปณิธาน

มุ่งสร้างคนให้สะท้อนคุณค่าเพื่อการพัฒนาสหกรณ์

วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนานวัตกรรมความคิด  
ในการพัฒนาสหกรณ์

และสร้างเครือข่ายพันธมิตร  
และสังคมไทยให้ยั่งยืน

ภารกิจ

1. การวางระบบและดำเนินการวิจัยภายใต้เครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้สู่ขบวนการสหกรณ์
2. การวางระบบและดำเนินการให้การศึกษาอบรมและการให้คำปรึกษาภายใต้เครือข่ายความร่วมมือเพื่อการให้บริการแก่คนที่เกี่ยวข้องกับขบวนการสหกรณ์และผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การพัฒนาระบบสารสนเทศและการเผยแพร่ผ่านสื่อต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนพัฒนาขบวนการสหกรณ์
4. การสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการภายใต้แผนความร่วมมือระหว่างสถาบันที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ
5. การประสานงานให้มี **“เครือข่ายคลังสมอง”** เพื่อบริการทางวิชาการแก่ขบวนการและผู้สนใจ



## โครงสร้างการบริหารงาน





## คณะกรรมการประจำสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



รศ.ดร.วิโรจ อิมพิทักษ์

ประธานกรรมการ



รศ.ดร.เจษฎา แก้วกัลยา  
รองประธานกรรมการ



รศ.จุฑาทิพย์ ภัทราวาท  
กรรมการ/ผู้อำนวยการ



รศ.ดร.สามัคคี บุญยะวัฒน์  
กรรมการ



ดร.จිරศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร  
กรรมการ



อ.ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร  
กรรมการ



นายบุญมี จันทรวงศ์  
กรรมการ



คุณอนันต์ ภูสีทธิกุล  
กรรมการ



นายเอ่ณู ช่อสุวรรณ  
กรรมการ



รศ.ดร.สวัสดิ์ แสงบางปลา  
กรรมการ



นายวิฑูรย์ แนวนพานิช  
กรรมการ

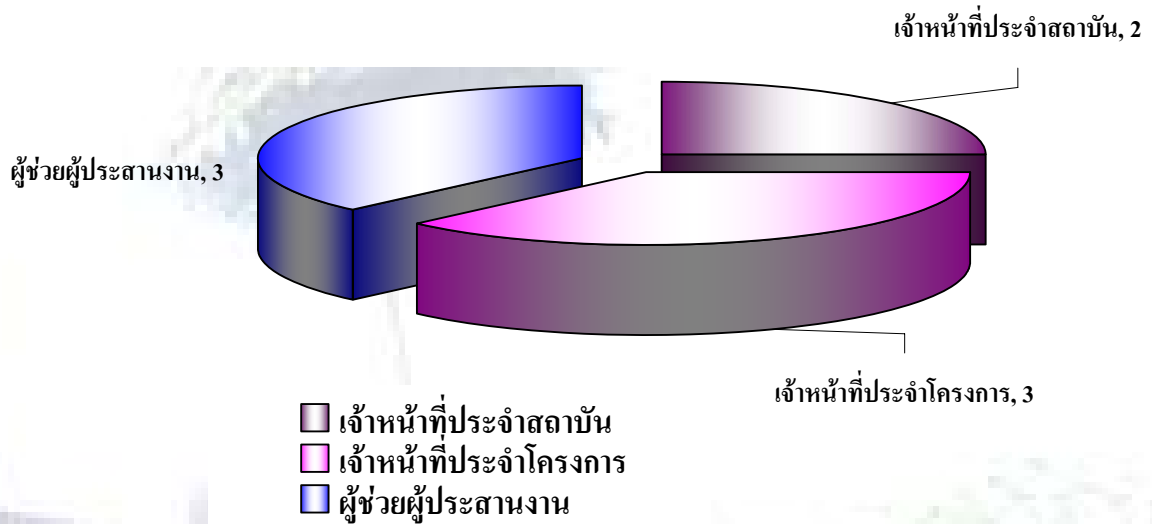


นายสุกชัย ศรีสุกข์อักษร  
กรรมการ



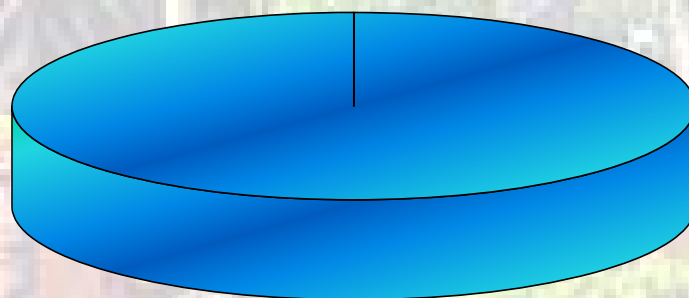
นางสาวสายสุดา ศรีอุไร  
กรรมการและเลขานุการ

## จำนวนบุคลากรของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ประจำปี 2548



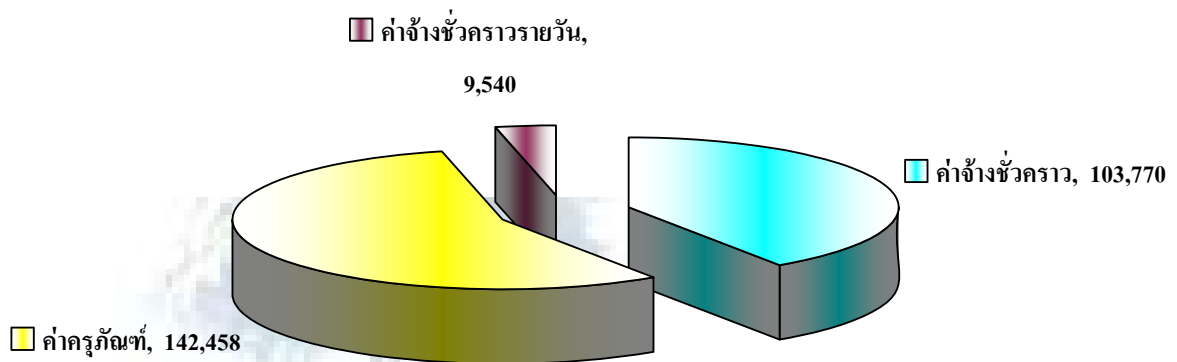
## รายรับ - รายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เงินอุดหนุนจากงบประมาณกลางมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



187,780 บาท

■ เงินอุดหนุนจากงบประมาณกลางมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



รายจ่าย :

- ค่าจ้างชั่วคราว
- ค่าครุภัณฑ์
- ค่าจ้างชั่วคราวรายวัน

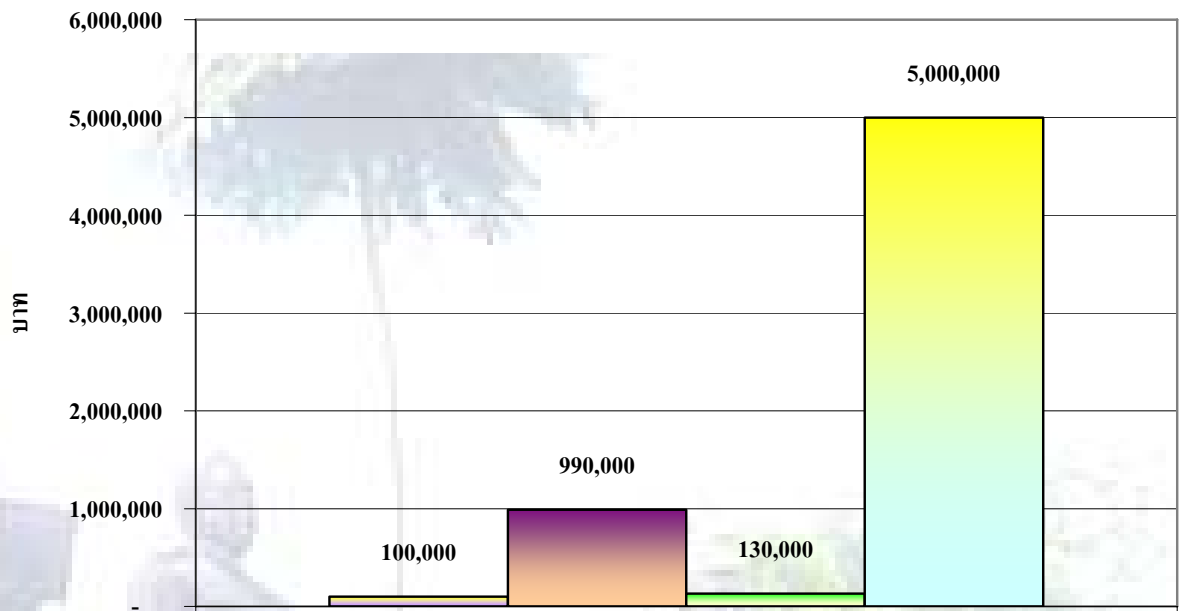
### แผนงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

#### จำแนกตามแหล่งทุน



## แผนงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2549

### จำแนกตามแหล่งทุน



- โครงการ
- โครงการจัดทำวีดิทัศน์ การพัฒนาการมีส่วนร่วมของสตรีสหกรณ์ (ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด)
  - โครงการหลักสูตรการจัดการสหกรณ์สำหรับผู้จัดการสหกรณ์ในรูปแบบ e- learning (ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด)
  - โครงการจัดทำ CD-ROM สำหรับหลักสูตรเป็นระบบเพื่อการเผยแพร่แก่กลุ่มเป้าหมายสหกรณ์ออมทรัพย์ (ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด)
  - การพัฒนา Value chain สำหรับข้าวอินทรีย์เป็นฐานการผลิตของสมาชิกกลุ่มเกษตรกร (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร)

## ประมวลภาพกิจกรรมของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

เดือนมิถุนายน 2548



พิธีลงนามความร่วมมือการดำเนินโครงการวิจัย  
“การพัฒนาสหกรณ์”

วันที่ 1 มิถุนายน 2548 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์นำโดย รศ.ดร.วิโรจ อิ่มพิทักษ์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ ศ.ดร.ปิยะวัตติ บุญหลง ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ในการดำเนินโครงการวิจัย “การพัฒนาสหกรณ์ในพื้นที่ 36 จังหวัด” โดยมุ่งให้สหกรณ์และกลุ่ม/องค์กรประชาชน มีศักยภาพและความพร้อม ตลอดจนมีความร่วมมือกันที่จะดำเนินงานด้วยความเข้มแข็งและยั่งยืนเพื่อเป็นที่พึ่งของสมาชิกและชุมชน

โครงการ “ศึกษาวิจัยกองทุนพัฒนาสหกรณ์กับการส่งเสริมสหกรณ์” ครั้งที่ 1



วันที่ 9 มิถุนายน 2548 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้จัดประชุมโครงการ “ศึกษาวิจัยกองทุนพัฒนาสหกรณ์กับการส่งเสริมสหกรณ์” ครั้งที่ 1 ณ ห้องประชุมสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



การประชุมคณะกรรมการประจำ  
สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



วันที่ 21 มิถุนายน 2548 สถาบันวิชาการ  
ด้านสหกรณ์ ได้จัดประชุมคณะกรรมการ  
ประจำสถาบันฯ โดยแบ่งวาระการประชุม  
เป็น  
วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ  
วาระที่ 2 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ  
วาระที่ 3 เรื่องเพื่อพิจารณา



โครงการ"การพัฒนาขบวนการสหกรณ์  
ในพื้นที่ 36 จังหวัด

วันที่ 22 มิถุนายน 2548 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้จัดประชุมเรื่องการต่อยอดและขยายผลองค์  
ความรู้จากงานวิจัยสหกรณ์ในการขับเคลื่อนขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัด ซึ่งผู้ประสานงานจะ  
ทำงานต่อยอดจากฐานเดิมที่ทำงานการพัฒนาเครือข่ายกลุ่มองค์กรประชาชนในพื้นที่ 9 จังหวัด และ  
เรื่องการสร้างความร่วมมือและการเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างกลุ่มองค์กรและสหกรณ์ต่าง ๆ

เดือนสิงหาคม 2548



วันที่ 18- 20 สิงหาคม 2548\_\_ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรลูก้า ธ.ก.ส. โดยร่วมมือกับคณาจารย์และทีมงานจากสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินพัฒนานิคมสาม จำกัด ที่โรงแรมแกรน เดอ วิลล์ วังบูรพา กทม.

วันที่ 25-27 สิงหาคม 2548 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “ การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ / กลุ่มองค์กรประชาชนในพื้นที่ 36 จังหวัด” โดยมีพล.ต.อ.ดร.ชิตชัย วรรณสถิตย์ รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม เป็นประธานในพิธีเปิด การประชุมครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเวทีแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยและผู้นำสหกรณ์/องค์กรประชาชน เพื่อนำเสนอนวัตกรรมความคิดตลอดจนองค์ความรู้ที่ได้จากโครงการวิจัย “ แนวทางพัฒนาเครือข่ายกลุ่มองค์กรประชาชนในพื้นที่จังหวัด”





## เดือนกันยายน 2548

วันที่ 1-3 กันยายน 2548\_ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. โดยร่วมมือกับคณาจารย์และทีมงานจากสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตรระนอง จำกัด ที่โรงแรมโอมะ อ.เมือง จ.ขอนแก่น



การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ "โครงการวิจัยการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่ 36 จังหวัด"

วันที่ 22-24 กันยายน 2548 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. โดยร่วมมือกับคณาจารย์และทีมงานจากสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตรพุนพิน จำกัด ที่โรงแรมไดมอนด์พลาซ่า อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี

### โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. รุ่น 2



วันที่ 14 กันยายน 2548 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ได้จัดประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อสรุปการทำงานของทีมวิจัยแต่ละจังหวัด และวิเคราะห์ศักยภาพการทำงานของแต่ละทีม



โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. รุ่น 3

เดือนตุลาคม 2548

โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ  
สถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. รุ่น 4



วันที่ 6-8 ตุลาคม 2548 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. โดยร่วมมือกับคณาจารย์และทีมงานจากสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตรนิคมเขื่อนภูมิพลคอยเต่า ที่โรงแรมเชียงใหม่ฮิลล์ อ.เมือง จ.เชียงใหม่

## กิจกรรมของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

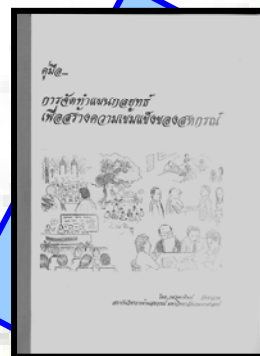
วัน/เดือน/ปี	กิจกรรม	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
1 มิ.ย.48	พิธีลงนามความร่วมมือการดำเนิน โครงการวิจัย “การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ ในพื้นที่ 36 จังหวัด”		ห้องประชุมกำพล อดุลย์วิทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
9 มิ.ย. 48	โครงการ”ศึกษาวิจัยกองทุนพัฒนาสหกรณ์ กับการส่งเสริมสหกรณ์”ครั้งที่ 1	5	ห้องประชุมสถาบันวิชาการด้าน สหกรณ์
21 มิ.ย. 48	การประชุมคณะกรรมการประจำสถาบัน วิชาการด้านสหกรณ์	19	ห้องประชุม 9 ชั้น 2 อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
22 มิ.ย. 48	โครงการ”การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ใน พื้นที่ 36 จังหวัด”	50	ห้องประชุม 9 ชั้น 2 อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
18-20 ส.ค.48	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ สถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. รุ่นที่ 1 สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดิน พัฒนานิคมสาม จำกัด	60	ณ ห้องมหาไชย โรงแรมแกรนด์ เดอ วิลล์ วังบูรพา กรุงเทพมหานคร
25-27 ส.ค.48	การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนา ขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่ 36 จังหวัด	450	ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคาร สารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
1-3 ก.ย. 48	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ สถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. รุ่นที่ 2 สหกรณ์การเกษตรกระนวน จำกัด	63	ณ โรงแรมโฆยะ อ.เมือง จ.ขอนแก่น
14 ก.ย. 48	การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ “โครงการวิจัยการ พัฒนาขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่ 36 จังหวัด”	9	ณ ห้องประชุมเพ็ญฟ้า อาคาร เค ยู โสม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
22-24 ก.ย. 48	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ สถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. รุ่นที่ 3 สหกรณ์การเกษตรพุนพิน จำกัด	65	ณ โรงแรมไดมอนด์พลาซ่า(สุราษฎร์ ธานี) อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี
6-8 ต.ค.48	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับ สถาบันเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. รุ่นที่ 4 สหกรณ์การเกษตรนิคมเขื่อน ภูมิคอตเตา จำกัด	55	ณ โรงแรมเชียงใหม่ฮิลล์ อ.เมือง จ. เชียงใหม่

เอกสารตีพิมพ์เผยแพร่  
สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

1. กรอบแนวคิดการเชื่อมโยงเครือข่ายคุณค่าเพื่อการ  
แก้ปัญหาความยากจน



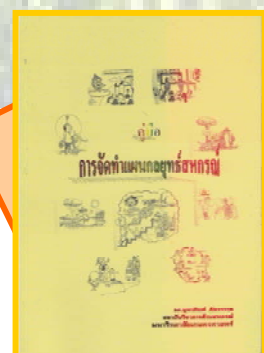
2. คู่มือ การจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์



3. พัฒนาการการดำเนินงานของสหกรณ์ใน  
ประเทศไทย จากอดีตถึงปัจจุบัน



4. คู่มือ การจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างความเข้มแข็ง





[www.cai.ku.ac.th](http://www.cai.ku.ac.th)



# สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ Cooperative Academic Institute



## ปณิธาน

มุ่งสร้างคนให้สะท้อนคุณค่าเพื่อการพัฒนาสหกรณ์

## Mission

"Create People with Value Reflection for Cooperative Development"

## วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนานวัตกรรมความคิด และสร้างเครือข่ายพันธมิตร  
ในการพัฒนาสหกรณ์ และสังคมไทยให้ยั่งยืน

## Vision

"Develop thinking innovations and building partnership network for the sustainable development of Thai cooperatives and society"

ที่อยู่ : ชั้น 7 อาคารวิทยพัฒน์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
50 พหลโยธิน ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

Address : 7 th Floor Wittayapattana Building Kasetsart University  
50 Phahonyothin Road, Lat Yao Subdistrict, Jatujak District, Bangkok 10900  
<http://www.cai.ku.ac.th> Tel /Fax : 0-2940-5800 Ext.2049